人事評価表サンプル【店長職】

評価表サンプルや人事制度ノウハウがPDFファイルでダウンロードできます。
ここをクリックまたは左下URLより、jinji-pro.jpサイトへアクセスしてください。

[illegible]	[illegible] 月 日 ～ [illegible] 月 日
氏名	
[illegible]		[illegible]	

[illegible] 氏名	一次	
	二次	

① 業績評価

	評価項目	[illegible]	0.0	0.5	1.0	1.5	2.0	2.5	3.0	3.5	4.0	[illegible]	自己評価		一次評価		二次評価	
													[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	店舗売上高 目標達成率	売上高 実績 / 売上高 目標	85%[illegible]	85%[illegible] 90%[illegible]	90%[illegible] 95%[illegible]	95%[illegible] 100%[illegible]	100%[illegible] 105%[illegible]	105%[illegible] 110%[illegible]	110%[illegible] 115%[illegible]	115%[illegible] 120%[illegible]	120%[illegible]	5.0	-	-				
	[illegible] 目標達成率	[illegible] / 営業利益 目標	70%[illegible]	70%[illegible] 80%[illegible]	80%[illegible] 90%[illegible]	90%[illegible] 100%[illegible]	100%[illegible] 110%[illegible]	110%[illegible] 120%[illegible]	120%[illegible] 130%[illegible]	130%[illegible] 140%[illegible]	140%[illegible]	5.0	-	-				
	[illegible]	[illegible]	200[illegible]	200[illegible] 300[illegible]	300[illegible] 400[illegible]	400[illegible] 500[illegible]	500[illegible] 600[illegible]	600[illegible] 700[illegible]	700[illegible] 800[illegible]	800[illegible] 900[illegible]	900[illegible]	7.0	-	-				
	[illegible] 前年比改善額	[illegible]	-180[illegible]	-180[illegible] -120[illegible]	-120[illegible] -60[illegible]	-60[illegible] 0[illegible]	0[illegible] 60[illegible]	60[illegible] 120[illegible]	120[illegible] 180[illegible]	180[illegible] 240[illegible]	240[illegible]	5.0	-	-				
	[illegible]	売上高 実績 / 平均在庫高 実績	2.5[illegible]	2.5[illegible] 3.0[illegible]	3.0[illegible] 3.5[illegible]	3.5[illegible] 4.0[illegible]	4.0[illegible] 4.5[illegible]	4.5[illegible] 5.0[illegible]	5.0[illegible] 5.5[illegible]	5.5[illegible] 6.0[illegible]	6.0[illegible]	3.0	-	-				
											[illegible]	25.0						

② テーマ評価

点数基準：期待を大き[illegible]

	目標項目	目標値・達成水準	自己評価	0	10	20	30	40	[illegible]	小計	[illegible]	0	10	20	30	40	[illegible]	小計	[illegible]	自己評価		一次評価		二次評価	
[illegible]			1：目標難易度	0	10	20	30	40			1：目標難易度	0	10	20	30	40									
			2：計画達成度	0	10	20	30	40			2：計画達成度	0	10	20	30	40									
			3：品質・[illegible]	0	5	10	15	20			3：品質・[illegible]	0	5	10	15	20									
			1：目標難易度	0	10	20	30	40			1：目標難易度	0	10	20	30	40									
			2：計画達成度	0	10	20	30	40			2：計画達成度	0	10	20	30	40									
			3：品質・[illegible]	0	5	10	15	20			3：品質・[illegible]	0	5	10	15	20									
			1：目標難易度	0	10	20	30	40			1：目標難易度	0	10	20	30	40									
			2：計画達成度	0	10	20	30	40			2：計画達成度	0	10	20	30	40									
			3：品質・[illegible]	0	5	10	15	20			3：品質・[illegible]	0	5	10	15	20									
																		[illegible]	100%						

③ 職務プロセス評価

	評価項目	項目定義	[illegible]	[illegible]	[illegible]	自己評価		一次評価		二次評価	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible] 4：模範と 3：期待を[illegible] 2：現等級の[illegible] 1：期待を[illegible] 0：大幅に[illegible]								
	[illegible] 立案・実行	[illegible] 実行に[illegible]									
	方針浸透	[illegible] 方針を [illegible] 一体と [illegible]									
	[illegible]	[illegible] 行っ									
	[illegible]	[illegible] 創意工夫を [illegible] 見 [illegible]									
	[illegible]	[illegible] 実行に[illegible]									
	人件費、[illegible]	費用対効果の[illegible]									
	[illegible]	[illegible]									
[illegible]	[illegible]	[illegible] 方針・[illegible] 言動を									
	[illegible]	[illegible]									
	専門知識・技能	[illegible] 専門知識・[illegible] 活用									
	自発性・主体性	自分の[illegible] 行動して									
					[illegible]	25.0					

④ 特別加点・減点

	[illegible]	達成・損失水準	自己評価お	[illegible]	一次評価	二次評価
					[illegible]	[illegible]
[illegible]						

[illegible] ①～③以外で[illegible] 重大な [illegible] 項目ご 1～5点の[illegible]

★ 最終得点

[illegible]					[illegible]					[illegible]					[illegible]			[illegible]	
小計			[illegible]		小計			[illegible]		小計			[illegible]		小計			[illegible]	
一次		[illegible]	20%	[illegible]	一次		[illegible]	50%	[illegible]	一次		[illegible]	20%	[illegible]	一次		[illegible]	一次	
二次					二次					二次					二次			二次	

（小数第１位を四捨五入）

人事戦略研究所　株式会社新経営サービス
スーパーマーケット＠人事制度
TEL：075-343-0770 FAX ：075-343-4714
URL：https://supermarket.jinji-pro.jp/

[illegible]